



Dlouhodobě vyhledáváme a podporujeme **sociální inovátory** - lidi, kteří přinášejí **skutečně efektivní řešení nejalčivějších společenských problémů a řeší jejich příčiny nikoli následky**. Aby jich tito lidé mohli dosahovat, neobejdou se bez podpory dárců, kteří upřednostňují sílu dlouhodobého a udržitelného dopadu před rychlými krátkodobými řešeními. Takový přístup vyžaduje, abychom zásadně přehodnotili zaběhlé způsoby financování systémových změn.

Nápady a praktické kroky, jak zlepšit financování systémových změn, obsahuje zpráva **Vstříc komplexitě**, kterou jsme vytvořili ve spolupráci s McKinsey. Upozornila na největší výzvy, kterými je **krátkodobost financování, omezené množství peněz a nepřiměřené zasahování dárců**.

**AŽ 87 % LÍDRŮ SYSTÉMOVÝCH ZMĚN UVÁDÍ:**  
„Museli jsme upravit své plány a záměry, abychom vyhověli požadavkům dárců.“

Dárci se brání inovativním přístupům a nedávají lidem dostatečný prostor pro hledání skutečně efektivního řešení.

**VÍCE NEŽ 50 % ŘÍKÁ:**  
„Dárci nám neposkytují víceletou podporu potřebnou pro dosažení systémových změn.“

Pro dosažení systémové změny je zapotřební 5 až 10 let. Přesto dárci většinou poskytují peníze na 1 rok pro projekty s jasnými a měřitelnými výsledky.



**AŽ 72 % UPOZORŇUJE NA TO, ŽE:**

„Jenom 25 % peněz je možné využít flexibilně, zbytek je vázaný na konkrétní aktivitu.“

Většina peněz je spojena s konkrétními, dopředu naplánovanými aktivitami. Pokud se ale v průběhu času ukáže, že nevedou ke kýženému dopadu, lídři na tuto změnu nemohou flexibilně reagovat.

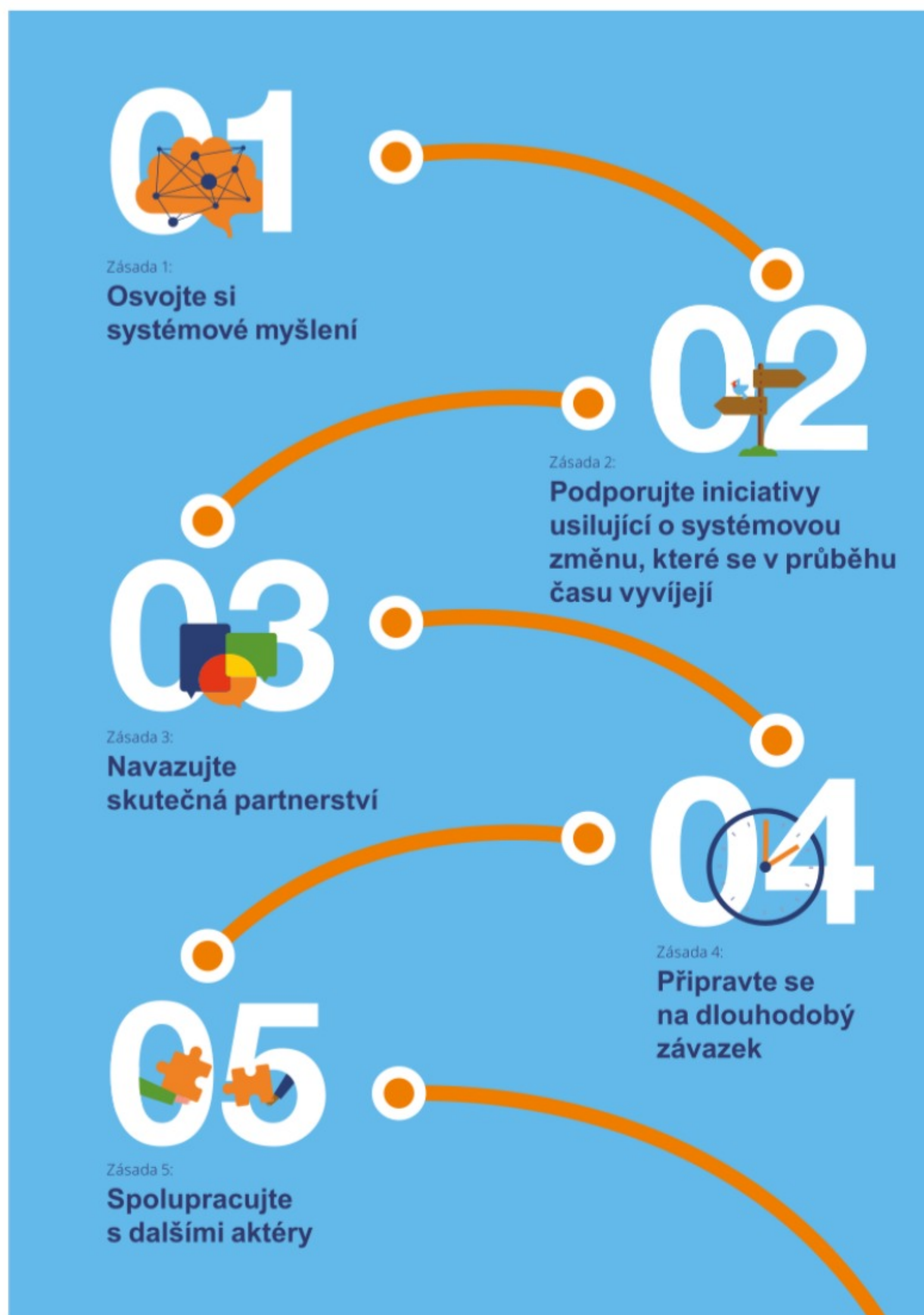
S organizací Via Clarita jsme na téma **Financování systémových změn** uspořádali setkání dárců a lídrů systémových změn. Jedním z hostů byl také **Štěpán Lacina**, který ročně daruje kolem **700 000 korun**. Během oběda mi řekl: „Změnili jste, jak budu dál přemýšlet o své filantropii. Doteď jsem si myslel, že systémové změny u nás můžou dělat jen ti opravdu velcí dárci, jako Jan Barta nebo Libor Winkler. Tohle setkání mi ukázalo, že ani já nemusím podporovat jen charitu, že i s tím, co ročně věnuji neziskovkám, můžu připsát k pozitivním změnám na úrovni systémů.“

Přála bych si, aby si více dárců uvědomilo tento posun od řešení následků k řešení skutečných příčin a tedy podpoře dlouhodobých změn. Pro inspiraci vám posílám tuhle zprávu, kde najdete 5 principů, které vás k tomu můžou nasměrovat.

## 5 ZÁSAD

### JAK FINANCOVAT SYSTÉMOVÉ ZMĚNY

» nalistujte stranu 32 «



**Pavlína Hořejšová**  
Spoluředitelka Ashoka CZ&SK  
phorejsova@ashoka.org

**PS:** Znáte někoho, pro koho by mohla být naše zpráva inspirací? **Přeпоšlete** mu tento mail. A pokud vás zajímá cokoli dalšího, **neváhejte se mi ozvat**.

Pokud už zprávy z Ashoky nechcete dostávat, můžete se jednoduše **odhlásit**.